

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ «КИЇВСЬКИЙ АВІАЦІЙНИЙ ІНСТИТУТ»
Факультет менеджменту, фінансів та маркетингу
Кафедра національної безпеки та підприємництва

ЗАТВЕРДЖУЮ

Голова приймальної комісії

_____ Ксенія СЕМЕНОВА

«_____» _____ 2026 р.



ПРОГРАМА
вступного іспиту із спеціальності
для вступу на третій (освітньо-науковий) рівень вищої освіти
за освітньо-науковою програмою

«Публічне управління та адміністрування»

Галузь знань: D «Бізнес, адміністрування та право»

Спеціальність: D4 «Публічне управління та адміністрування»

КАІ ПВІ 1.11.12-02- 2026



Київ – 2026

	ПРОГРАМА вступного іспиту із спеціальності для вступу на третій (освітньо-науковий) рівень вищої освіти за освітньо-науковою програмою «Публічне управління та адміністрування»	Шифр документа	КАІ ПВІ 1.11.12–02– 2026
		Стор. 2 з 13	

1. ЗАГАЛЬНІ ВІДОМОСТІ

Програма складена відповідно до вимог Міністерства освіти і науки України, закону України «Про вищу освіту» від 06.09.2014, Порядку підготовки здобувачів вищої освіти ступеня доктора філософії та доктора наук у закладах вищої освіти (наукових установах), затвердженого постановою Кабінету Міністрів України від 23.03.2016 № 261 (в редакції постанови Кабінету Міністрів України від 19.05.2023 № 502), наказу Міністерства освіти і науки України від 10 лютого 2025 року № 168 «Про затвердження Порядку прийому на навчання для здобуття вищої освіти в 2026 році» (далі – Порядок).

Вступ на третій (освітньо-науковий) рівень вищої освіти для здобуття ступеня доктор філософії за спеціальністю D4 «Публічне управління та адміністрування», галузі знань D «Бізнес, адміністрування та право» здійснюється на основі здобутого другого (магістерського) рівня вищої освіти/ (освітньо-кваліфікаційного рівня спеціаліста).

Програма вступного випробування за спеціальністю D4 «Публічне управління та адміністрування» відображає сучасний стан наукової проблематики в діяльності органів публічної влади.

Метою проведення вступного випробування є виявлення компетентностей (знань, умінь, навичок), якими володіє кандидат на вступ до аспірантури для підготовки на третьому (освітньо-науковому) рівні вищої освіти з метою здобуття ступеня доктора філософії (PhD) за спеціальністю D4 «Публічне управління та адміністрування».

Освітня програма підготовки докторів філософії за спеціальністю D4 «Публічне управління та адміністрування» галузі знань D «Бізнес, адміністрування та право» зорієнтована на формування таких фахових компетенцій:

- комплексне розуміння основних теорій та принципів розвитку публічного управління та адміністрування;
- комплексне розуміння теоретичних і прикладних засад публічної політики, основ і технологій прийняття управлінських рішень, управління ресурсами;
- комплексне розуміння сучасних підходів до публічного управління та адміністрування;
- умінь використовувати нормативно-правові акти, що регулюють сферу публічного управління та адміністрування;
- умінь застосовувати сучасні моделі управління та адміністрування при проектуванні та реорганізації діяльності управлінських структур;
- умінь критично осмислювати проблеми та розв'язувати складні завдання у сфері публічного управління та адміністрування;
- умінь ініціювати, розробляти і впроваджувати інновації на різних рівнях публічного управління та адміністрування;
- умінь розробляти та реалізовувати заходи щодо адаптації та впровадження кращих вітчизняних і зарубіжних практик діяльності органів публічної влади та неурядових організацій;
- здатність готувати програмні документи щодо розвитку публічного урядування та адміністрування;
- здатність до формування системного наукового світогляду, професійної етики та загального культурного кругозору.

Організація вступного іспиту та порядок його оцінювання здійснюється відповідно до Правил прийому на навчання для здобуття вищої освіти до Державного некомерційного підприємства «Державний університет «Київський авіаційний інститут» у 2026 році, Положення про Приймальну комісію Державного некомерційного підприємства «Державний

 НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ «КИЇВСЬКИЙ АВІАЦІЙНИЙ ІНСТИТУТ»	ПРОГРАМА вступного іспиту із спеціальності для вступу на третій (освітньо-науковий) рівень вищої освіти за освітньо-науковою програмою «Публічне управління та адміністрування»	Шифр документа	КАІ ПВІ 1.11.12–02– 2026
		Стор. 3 з 13	

університет «Київський авіаційний інститут».

Вступний іспит передбачає надання письмової відповіді на три теоретичні питання, представлених у екзаменаційному білеті. Зразок екзаменаційного білету вступного іспиту та критерії його оцінювання представлено у додатку до програми.

2. ТЕМИ, ЩО ВІНОСЯТЬСЯ НА ВСТУПНЕ ВИПРОБУВАННЯ

Тема 1. Сутність та зміст теорії публічного управління та адміністрування

Сутність і зміст публічного управління. Поняття, ознаки та природа публічного управління та публічної політики. Цілі публічного управління. Інструменти публічного управління та публічної політики. Публічне адміністрування та муніципальна влада. Нова модель публічного управління: обслуговування замовників (клієнтів); кваліфікація і компетенція кадрів адміністрації;

Тема 2. Держава і влада: основні принципи та особливості державотворення.

Державне управління як система суспільних відносин, політичний і адміністративний аспекти державного управління. Сутність та риси сучасної держави. Функції держави. Державна влада як інструмент узгодження і оптимізації суспільних інтересів. Державний суверенітет. Форми державного устрою та державного правління. Державна влада і державне управління: співвідношення та механізми взаємодії. Суспільна сутність державного управління та еволюція його розвитку. Взаємодія держави і суспільства в процесі державного управління. Державно-управлінські відносини. Суб'єкт і об'єкт державного управління. Правляча (керівна) еліта як суб'єкт державного управління: її соціальна сутність та природа. Державнополітична та державно-управлінська еліти: характер співвідношення та взаємодії. Типологія еліт. Суспільна роль керівної еліти в умовах політичної демократії. Поняття та види функцій державного управління. Державне управління і політико-адміністративний менеджмент. Тенденції розвитку держави як суб'єкта управління.

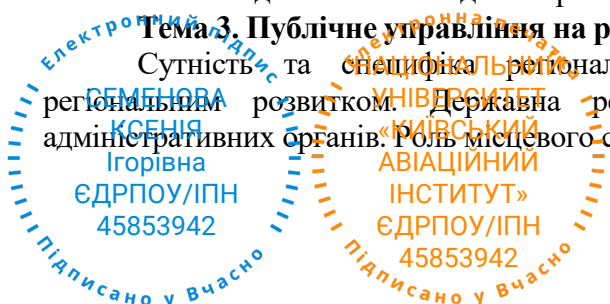
Тема 2. Система органів державної влади в Україні

Конституційні засади побудови структур державного управління в Україні. Поняття публічної адміністрації. Поняття і види суб'єктів (суб'єкти адміністративного права і суб'єкти адміністративних правовідносин) публічної адміністрації. Президент України: повноваження щодо виконавчої гілки влади. Консультативні, дорадчі та інші допоміжні органи і служби, що створюються Президентом України для здійснення своїх повноважень. Адміністративно-правовий статус Офісу Президента України. Інститут представників Президента України. Адміністративно-правовий статус Ради національної безпеки і оборони України. Поняття і види органів виконавчої влади. Система органів виконавчої влади.

Класифікація органів виконавчої влади за масштабом діяльності. Територіальні органи центральних органів виконавчої влади: права, компетенція, функції. Місцеві державні адміністрації в системі державного управління. Реформування організаційної структури державного управління в Україні. Теоретичні засади правового забезпечення децентралізації державного управління. Поняття і сутність децентралізації. Місцеве самоврядування як форма децентралізації влади та гарантія демократичного політичного режиму. Децентралізація як засіб забезпечення надання якісних адміністративних послуг на рівні територіальної громади.

Тема 3. Публічне управління на регіональному рівні.

Сутність та специфіка регіонального управління. Історичні форми управління регіональним розвитком. Державна регіональна політика та політика територіально-адміністративних органів. Роль місцевого самоврядування у розвитку регіонів.



 НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ «КИЇВСЬКИЙ АВІАЦІЙНИЙ ІНСТИТУТ»	ПРОГРАМА вступного іспиту із спеціальності для вступу на третій (освітньо-науковий) рівень вищої освіти за освітньо-науковою програмою «Публічне управління та адміністрування»	Шифр документа	КАІ ПВІ 1.11.12–02– 2026
		Стор. 4 з 13	

Основні напрями регіонального управління. Управління природно-ресурсним потенціалом регіону. Управління фінансовими, трудовими ресурсами. Управління інноваційною діяльністю. Роль державного управління щодо розвитку соціальної інфраструктури регіону.

Тема 4. Реформування системи місцевого самоврядування

Поняття та предмет місцевого самоврядування. Основні елементи місцевого самоврядування в Україні. Право громадян на участь у місцевому самоврядуванні. Шляхи реалізації права громадян у місцевому самоврядуванні.

Тема 5. Публічне управління як специфічний вид управлінської діяльності.

Поняття публічного управління. Державна влада та публічна влада, державна політика та публічна політика: спільне і відмінне. Державне управління: визначення та характерні риси. Публічне управління та державне управління. Співвідношення понять: «government»; «good governance»; «public management»; «new public management».

Перспективи розвитку публічного адміністрування в Україні та світі. Модернізація державного управління в умовах реформування. Ефективність врядування як індикатор якості публічного управління.

Тема 6. Основні засади публічної служби в системі публічного управління.

Поняття державної служби та її публічно-правовий інститут. Завдання державної служби. Види державної служби. Нормативно-правові засади регулювання державної служби. Поняття та завдання служби в органах місцевого самоврядування. Функції служби в органах місцевого самоврядування, їх класифікація та характеристика. Поняття «державний службовець» та «службовець органу місцевого самоврядування». Види державних службовців в Україні. Види службовців органів місцевого самоврядування в Україні.

Державна політика у сфері публічної служби. Професійна орієнтація в управлінні персоналом державної служби. Відбір персоналу як кадрова технологія. Адаптація персоналу та її особливості на державній службі. Реформування державної служби в Україні у контексті євроінтеграційних процесів.

Тема 7. Аналіз політики та врядування.

Державна політика і демократичне врядування. Цикл вироблення політики – етапи формування і реалізації державної політики. Повноваження органів влади у формуванні і реалізації політики. Зміст державної політики. Політика як процес: затрати, результати, впливи і наслідки. Рішення щодо політики. Лідерство і цінності у формуванні політики. Унормування процедур аналізу політики в Україні та світі. Процедури аналізу політики. Види аналізу політики. Економічний, політичний і соціальний аналіз.

Тема 7. Пріоритетні напрями трансформації системи публічного управління та адміністрування в контексті реалізації євроінтеграційних цілей соціально-економічної політики України

Глобалізація і соціально-економічна політика. Складові концепції сталого розвитку в межах триєдиної парадигми. Стан добробуту в світі. Соціальні перетворення у країнах Західної Європи та США. Загальні характеристики держав загального добробуту: ФРН, США. Шведська модель соціал-демократичної держави добробуту: політичні передумови; фінансування соціальної сфери, перерозподіл доходів; соціальна допомога; становище жінок.

Тема 8. Розвиток електронного урядування

Електронне урядування: поняття, сутність, актуальність, мотивація запровадження та функціонування. Моделі електронного урядування. Зарубіжний досвід впровадження електронного урядування. Поняття, основні характеристики та класифікація електронних державних послуг. Фази реалізації електронних державних послуг. Нормативно-правові засади надання електронних адміністративних послуг. Електронні закупівлі. Обов'язкові електронні послуги в Європейському Союзі та в Україні: порівняльний аналіз.

	ПРОГРАМА вступного іспиту із спеціальності для вступу на третій (освітньо-науковий) рівень вищої освіти за освітньо-науковою програмою «Публічне управління та адміністрування»	Шифр документа	КАІ ПВІ 1.11.12–02– 2026
		Стор. 5 з 13	

3. НАВЧАЛЬНО-МЕТОДИЧНІ МАТЕРІАЛИ

Навчальна та наукова література:

1. Публічне управління та адміністрування : навчальний посібник / А.О.Дегтяр, О.А. Дегтяр, Х.І. Калашнікова, М.К. Гнатенко. Харків : НАУ «ХАІ», 2021.128 с.
2. Управління розвитком територій : навчальний посібник / Л. Г. Комаха, В. С. Колтун, Ю. Ф. Дехтяренко та ін.; за заг. ред. Ю. Ф. Дехтяренка. Київ : Видавничо-поліграфічний центр «Київський університет». 2025. 327 с.
3. Грищенко І. М. Новий комплекс невизначеності та VUCA-середовище: виклики й можливості для лідерства. *Державне управління : удосконалення та розвиток*, № 3, 2025. DOI: <http://doi.org/10.32702/2307-2156.2025.3.2>
4. Грищенко І. М. Освітні послуги для дорослого населення: концепція lifelong learning як вимога формування національної стійкості. *Інвестиції: практика та досвід*, № 21, 2025. С. 276–282. DOI: <https://doi.org/10.32702/2306-6814.2025.21.276> URL: <https://nayka.com.ua/index.php/investplan/article/view/7972>
5. Грищенко І.М. Ключові аспекти реалізації публічної політики в умовах євроінтеграції. *Державне управління*, №8, 2024. С. 201-206. URL: <https://doi.org/10.32702/2306-6814.2024.8.201> URL : <https://nayka.com.ua/index.php/investplan/article/view/3597/3632>
6. Дерун Т.М. Публічне управління податковою системою в умовах цифровізації. *Інвестиції: практика та досвід*. 2025. № 18. <https://www.nayka.com.ua/index.php/investplan/article/view/7493/7619>. DOI: 10.32702/2306-6814.2025.18.227
7. Кочеров М. В. Удосконалення механізмів публічного управління у сфері сталого розвитку міських агломерацій. *Інвестиції: практика та досвід*. № 3 2025. С. 191-199. URL: <https://nayka.com.ua/index.php/investplan/article/view/5644> DOI: <https://doi.org/10.32702/2306-6814.2025.3.191>
8. Кочеров М. В., Кожина А. В., Бовсунівська І. В. Підвищення доступності адміністративних послуг через цифровізацію в умовах воєнного стану в Україні. *Державне управління: удосконалення та розвиток*. № 4 2025: URL: <https://www.nayka.com.ua/index.php/dy/article/view/6143/6215>. DOI: <https://doi.org/10.32702/2307-2156.2025.4.5>
9. Кочеров М. В. Взаємодія органів публічної влади та громадськості у сфері розвитку сучасних міст. *Інвестиції: практика та досвід*. № 4 2025. С.218- 224. URL: <https://www.nayka.com.ua/index.php/investplan/article/view/5730> DOI: <https://doi.org/10.32702/2306-6814.2025.4.218>
10. Кочеров М.В. Інформаційне право: навчальний посібник / Київ : ДУ «КАІ», 2025. 309 с.
11. Лелеченко А. П. Публічне управління регіональною політикою сталого розвитку в Україні : монографія. Київ : МАУП, 2020. 314 с.
12. Лелеченко А.П. Аналітичний досвід формування регіональної політики сталого розвитку : монографія. Київ : МАУП, 2020. 120 с.
13. Лелеченко А.П., Дерун Т.М. Вплив органів публічної влади на процеси надання адміністративних послуг у контексті розбудови сервісної держави. *Інвестиції: практика та досвід*. № 4 (2025): С. 235-240. DOI: <https://doi.org/10.32702/2306-6814.2025.4.235>

 НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ «КИЇВСЬКИЙ АВІАЦІЙНИЙ ІНСТИТУТ»	ПРОГРАМА вступного іспиту із спеціальності для вступу на третій (освітньо-науковий) рівень вищої освіти за освітньо-науковою програмою «Публічне управління та адміністрування»	Шифр документа	КАІ ПВІ 1.11.12–02– 2026
		Стор. 6 з 13	

14.Лелеченко А.П. Еволюція державної мовної політики України в умовах глобалізації та культурно-комунікативних трансформацій. *Державне управління: удосконалення та розвиток*. №3 (2026). URL: <https://www.nayka.com.ua/index.php/dy/article/view/9402>. <https://doi.org/10.32702/2307-2156.2026.3.1>

15.Лелеченко А.П. Упровадження ефективних механізмів надання адміністративних послуг органами публічної влади в умовах сучасного мегаполісу. *Успіхи і досягнення у науці. Серія «Управління та адміністрування»*, № 1(11) 2025 .С.488-499 [https://doi.org/10.52058/3041-1254-2025-1\(11\)-488-499](https://doi.org/10.52058/3041-1254-2025-1(11)-488-499)

16.Лелеченко А.П. Механізми державного регулювання процесів повоєнного відновлення інфраструктури територій з урахуванням потреб ветеранів війни та членів їх сімей. *Актуальні питання у сучасній науці*”, Серія “Державне управління”. № 1(31) 2025. С 292-304 [https://doi.org/10.52058/2786-6300-2025-1\(31\)-292-304](https://doi.org/10.52058/2786-6300-2025-1(31)-292-304)

17.Лелеченко А.П. Співробітництво органів публічної влади з громадськістю у сфері протидії проявам корупції. *Суспільство та національні інтереси*. № 8(8) (2024). С. 694-706. [https://doi.org/10.52058/3041-1572-2024-8\(8\)-694-706](https://doi.org/10.52058/3041-1572-2024-8(8)-694-706). <http://perspectives.pp.ua/index.php/sni/article/view/17430/17496>

18.Лелеченко А.П., Дерун Т.М. Формування діалогової моделі взаємодії засобів масової інформації та органів публічної влади. *Наукові інновації та передові технології*. № 2(54) 2026. С. 215- 227. [https://doi.org/10.52058/2786-5274-2026-2\(54\)-215-227](https://doi.org/10.52058/2786-5274-2026-2(54)-215-227)

19.Лелеченко А.П., Шаров М.І. Аналіз організації транспортних потоків столиці як системний фактор інноваційного управління міською мобільністю у парадигмі сталого розвитку. *Інвестиції: практика та досвід*. № 2. 2026. С. 329-335. DOI: <https://doi.org/10.32702/2306-6814.2026.2.329>

20.Лелеченко А.П., Шаров М.І. Інституційно-управлінські механізми модернізації транспортної SMART-інфраструктури мегаполісу. *Інвестиції: практика та досвід*. № 1. 2026. С. 257-263. <https://doi.org/10.32702/2306-6814.2026.1.257>

21.Лелеченко А.П. Особливості впровадження цифрових стандартів ЄС як драйвера реформування системи публічного управління освітою України. *Актуальні питання у сучасній науці* № 1(43) 2026. С/ 416-428/ [https://doi.org/10.52058/2786-6300-2026-1\(43\)-416-428](https://doi.org/10.52058/2786-6300-2026-1(43)-416-428)

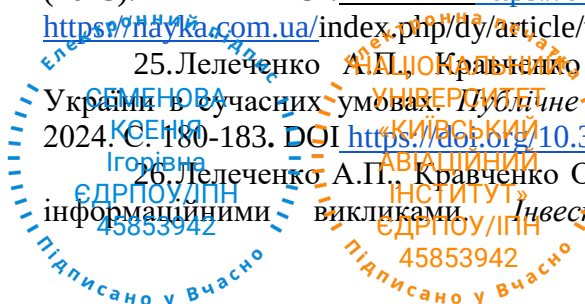
22.Лелеченко А.П. Трансформація ролі органів публічної влади у формуванні цифрової екосистеми освіти як інструменту забезпечення сталого розвитку. *Наукові інновації та передові технології*. № 1(53) 2026. С.151- 162. [https://doi.org/10.52058/2786-5274-2026-1\(53\)-151-162](https://doi.org/10.52058/2786-5274-2026-1(53)-151-162)

23.Лелеченко А.П. Еволюція механізмів державного управління інститутом омбудсмена у контексті євроінтеграції. *Інвестиції: практика та досвід*. № 19. 2025. С. 225-230. DOI: <https://doi.org/10.32702/2306-6814.2025.19.225>. URL: <https://nayka.com.ua/index.php/investplan/article/view/7680/7810>

24.Лелеченко А.П. Партнерство органів публічної влади та інституту омбудсмена у сфері захисту прав і свобод людини.. *Державне управління: удосконалення та розвиток*. № 9 (2025). DOI: <https://doi.org/10.32702/2307-2156.2025.9.3%20>. URL: <https://nayka.com.ua/index.php/dy/article/view/7505/7631>

25.Лелеченко А.П., Кравченко О.І. Демпфування викликів національній безпеці України в сучасних умовах. *Публічне управління і адміністрування в Україні*. Випуск 41. 2024. С. 180-183. DOI <https://doi.org/10.32782/pma2663-5240-2024.41.24>

26.Лелеченко А.П., Кравченко О.І. Захист державного суверенітету через управління інформаційними викликами. *Інвестиції: практика та досвід*. № 15, 2025.



 НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ «КИЇВСЬКИЙ АВІАЦІЙНИЙ ІНСТИТУТ»	ПРОГРАМА вступного іспиту із спеціальності для вступу на третій (освітньо-науковий) рівень вищої освіти за освітньо-науковою програмою «Публічне управління та адміністрування»	Шифр документа	КАІ ПВІ 1.11.12–02– 2026
		Стор. 7 з 13	

URL: <https://www.nayka.com.ua/index.php/investplan/article/view/7158/7274>. DOI: <https://doi.org/10.32702/2306-6814.2025.15.298>

27. Ареф'єв С., Лелеченко А. П., Ареф'єва О., Пілецька С. Т. Інтелектуальний капітал і його значення для забезпечення економічної стабільності та національної безпеки. *Український журнал прикладної економіки та техніки*. 2024. Том 9. № 3. С. 208 – 214. DOI: <https://doi.org/10.36887/2415-8453-2024-3-36>

28. Лелеченко А. П. Державна політика в авіаційній галузі України: виклики та перспективи розвитку. *Інвестиції: практика та досвід*. № 22, 2024. С. 223– 227

29. Марушева О.А., Дегтяр О.А., Непомнящий О.М. Механізми публічно-приватного партнерства в умовах сучасних викликів. *Актуальні питання у сучасній науці* (Серія «Державне управління»): журнал. 2024. № 12(30) 2024. Стор. 275-291. DOI: [https://doi.org/10.52058/2786-6300-2024-12\(30\)-274-290](https://doi.org/10.52058/2786-6300-2024-12(30)-274-290)

30. Марушева О.А., Дегтяр О.А., Медведчук О.В. Державне регулювання розвитку цифрових компетентностей в системі вищої освіти. *Суспільство та національні інтереси*. 2025, № 4(12). С. 713-727. DOI: [https://doi.org/10.52058/3041-1572-2025-4\(12\)-713-727](https://doi.org/10.52058/3041-1572-2025-4(12)-713-727)

31. Територіальні громади: механізми забезпечення стійкості : монографія / Грищенко І.М., Горбата Л. П. Київ, НУБіП України, 2024. 345 с. ISBN 978-617-8368-16-6 URL : <https://dglb.nubip.edu.ua/items/22dfbd9c-3afc-43d1-866c-b13b8c9b1626>

32. Публічне управління та адміністрування. Підготовка до Єдиного державного кваліфікаційного іспиту з спеціальністю 281 «Публічне управління та адміністрування» для здобувачів другого (магістерського) рівня вищої освіти: навчальний посібник / І. М. Грищенко, Л. П. Горбата, А. В. Кожина, А. П. Лелеченко / за заг. ред. І. М. Грищенко. К. : КАІ, 2025. 228 с.

33. Практикум з публічного управління та адміністрування : збірник навч. кейсів для професійної підготовки та підвищення кваліфікації фахівців за спеціальністю «Публічне управління та адміністрування» / авт. кол. Н. Алюшина, Ж. Кравченко, І. Грищенко, Н. Наулік, Я. Турунен, С. Хаджирадєва (заг. ред.) та ін. Київ, Українська школа управління, 2022. 160 с. С. 139–143. URL: https://nubip.edu.ua/sites/default/files/u388/praktikum_z_publichnogo_upravlinnya_ta_administruvannya.pdf

34. Публічне адміністрування / А. Даниленко, П. Юхименко, Т. Сокольська та ін. К. : Центр учбової літератури, 2021. 288 с.

35. Управління містом : підручник / Л. Комаха, В. Колтун, Ю. Дехтяренко, А. Лелеченко та ін. : за заг. ред. Ю. Дехтяренка. К. : ВПЦ «Київський Університет». 2023. 464 с.

36. Хрідочкін А.В., Віхляєв М.Ю. Публічне управління та адміністрування: словник термінів / А.В. Хрідочкін, М.Ю. Віхляєв. К. : Гельветіка, 2021. 603 с.

Нормативні акти:

1. Конституція України : прийнята на п'ятій сесії Верховної Ради України 28 червня 1996 р. : Закон України від 28.06.1996 № 254к/96-ВР. URL : <https://zakon.rada.gov.ua/rada/show/254к/96-вр>

2. Про Регламент Верховної Ради України : Закон України від 10.02.2010 №1861-VI. URL : <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/1861-17#Text>

3. Про Комітети Верховної Ради України: Закон України від 04.04.1995 №116/95-ВР. URL : <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/116/95-%D0%B2%D1%80>

4. Про державну службу : Закон України від 10.12.2015 № 889-VIII. URL : <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/889-19>

 НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ «КИЇВСЬКИЙ АВІАЦІЙНИЙ ІНСТИТУТ»	ПРОГРАМА вступного іспиту із спеціальності для вступу на третій (освітньо-науковий) рівень вищої освіти за освітньо-науковою програмою «Публічне управління та адміністрування»	Шифр документа	КАІ ПБІ 1.11.12-02- 2026
		Стор. 8 з 13	

5. Про центральні органи виконавчої влади: Закон України від 17.03.2011 № 3166-VI. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/3166-17#Text>

6. Про затвердження Програми діяльності Кабінету Міністрів України: Постанова Кабінету Міністрів України від 12.06.2020 № 471. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/471-2020-%D0%BF#Text>

7. Про місцеве самоврядування в Україні : Закон України від 21.05.1997 № 280/97-вр. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/280/97-вр#Text>

8. Про добровільне об'єднання територіальних громад : Закон України від 05.02.2015 № 157-VIII. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/157-19#Text>

9. Про місцеві державні адміністрації : Закон України від 09.04.1999 № 586-XIV. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/586-14#Text>

10. Про службу в органах місцевого самоврядування : Закон України від 07.06.2001 № 2493-III. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/2493-14#Text>

11. Про деякі питання організації роботи Верховної Ради України дев'ятого скликання в умовах дії воєнного стану: Постанова Верховної Ради України № 2912-IX від 07 лютого 2023 року. URL : <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/2912-20#Text>

12. Про засади державної регуляторної політики у сфері господарської діяльності : Закон України від 11.09.2003 № 1160-IV. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/1160-15#Text>

13. Про запобігання корупції: Закон України від 14.10.2014 № 1700-VII. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/1700-18#Text>

14. Про інформацію : Закон України № 2657-XII від 02 жовтня 1992 року. URL : <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/2657-12#Text>

15. Про Кабінет Міністрів України: Закон України від 27.02.2014 № 794-VII. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/794-18#Text>

16. Про центральні органи виконавчої влади: Закон України від 17.03.2011 № 3166- VI. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/3166-17#Text>

17. Стратегія національної безпеки України : Указ Президента України від 14.09.2020 № 392/2020. URL: <https://www.president.gov.ua/documents/3922020-35037>

18. Деякі питання реформування державного управління: Постанова Кабінету Міністрів України від 24.06.2016 № 474-р. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/474-2016-р#Text>

19. Про органи самоорганізації населення : Закон України від 11.07.2001 № 2625-III URL : <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/2625-14#Text>

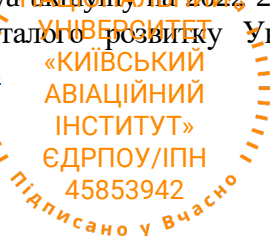
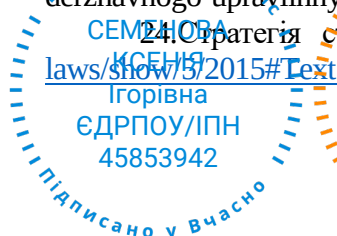
20. Про публічно-приватне партнерство : Закон України № 4510-IX від 19 червня 2025 року. URL : <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/4510-20#Text>

21. Про звернення громадян : Закон України № 393/96-ВР від 02 жовтня 1996 року. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/393/96-%D0%B2%D1%80#Text>

22. Деякі питання реалізації комплексної реформи державного управління: Постанова Кабінету Міністрів України від 18.08.2017 № 647. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/647-2017-п#Text>

23. Аналіз виконання Стратегії реформування державного управління України на 2022-2025 роки: URL: <https://pravo.org.ua/analytical-materials/analiz-vykonannya-strategiyi-reformuvannya-derzhavnogo-upravlinnya-ukrayiny-na-2022-2025-roky/>

24. Стратегія сталого розвитку України до 2030 року. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/32015#Text>



	ПРОГРАМА вступного іспиту із спеціальності для вступу на третій (освітньо-науковий) рівень вищої освіти за освітньо-науковою програмою «Публічне управління та адміністрування»	Шифр документа	КАІ ПВІ 1.11.12-02- 2026
		Стор. 9 з 13	

Розробники програми:

**Лелеченко Анжела
Павлівна**

доктор наук з державного управління,
професор, професор кафедри національної
безпеки та підприємництва

**Грищенко Ірина
Миколаївна**

доктор наук з державного управління,
професор, професор кафедри національної
безпеки та підприємництва

Програму вступного іспиту до аспірантури зі спеціальності D4 «Публічне управління та адміністрування» для підготовки на третьому (освітньо-науковому) рівні вищої освіти з метою здобуття ступеня доктора філософії (PhD) обговорено та схвалено на засіданні випускової кафедри національної безпеки та підприємництва Факультету менеджменту, фінансів та маркетингу КАІ протокол № 9 від 11 травня 2026 року.



	ПРОГРАМА вступного іспиту із спеціальності для вступу на третій (освітньо-науковий) рівень вищої освіти за освітньо-науковою програмою «Публічне управління та адміністрування»	Шифр документа	КАІ ПВІ 1.11.12–02– 2026
		Стор. 10 з 13	

Додаток

Зразок білету вступного іспиту

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ «КИЇВСЬКИЙ АВІАЦІЙНИЙ УНІВЕРСИТЕТ»
Кафедра національної безпеки та підприємництва

ЗАТВЕРДЖУЮ
 Декан факультету менеджменту,
 фінансів та маркетингу

_____ Максим ЖИТАР

Вступний іспит із спеціальності
 для вступу на третій (освітньо-науковий) рівень вищої освіти

Спеціальність: D4 «Публічне управління та адміністрування»
 Освітньо-наукова програма «Публічне управління та адміністрування»

Екзаменаційний білет № 1

1. Публічне управління як системне суспільне явище.
2. Співвідношення публічної і державної влади.
3. Основні проблеми державного управління у сфері національної безпеки України та шляхи їх вирішення.

В.о. завідувача кафедри національної
безпеки та підприємництва

Оксана ЧУМАК



	ПРОГРАМА вступного іспиту із спеціальності для вступу на третій (освітньо-науковий) рівень вищої освіти за освітньо-науковою програмою «Публічне управління та адміністрування»	Шифр документа	КАІ ПВІ 1.11.12–02– 2026
		Стор. 12 з 13	

Виконання екзаменаційного завдання має бути виключно самостійного характеру. Загальна підсумкова оцінка за екзамен дорівнює середній кількості балів, отриманих за відповіді на три запитання. Оцінювання знань вступників, що складають іспит, здійснюється за 200-бальною шкалою. Бали переводяться в 4-бальну (національну) шкалу в такому порядку:

Відповідність рейтингових оцінок у балах за національною шкалою

Оцінка за 200-бальною шкалою	190–200	175–189	101–174	0–100
Оцінка за національною шкалою	5 “відмінно”	4 “добре”	3 “задовільно”	2 “незадовільно”



 НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ «КИЇВСЬКИЙ АВІАЦІЙНИЙ ІНСТИТУТ»	ПРОГРАМА вступного іспиту із спеціальності для вступу на третій (освітньо-науковий) рівень вищої освіти за освітньо-науковою програмою «Публічне управління та адміністрування»	Шифр документа	КАІ ПВІ 1.11.12–02– 2026
		Стор. 13 з 13	

(Ф 03.02 – 01)

АРКУШ ПОШИРЕННЯ ДОКУМЕНТА

№ прим.	Куди передано (підрозділ)	Дата видачі	П.І.Б. отримувача	Підпис отримувача	Примітки

(Ф 03.02 – 02)

АРКУШ ОЗНАЙОМЛЕННЯ З ДОКУМЕНТОМ

№ пор.	Прізвище ім'я по-батькові	Підпис ознайомленої особи	Дата ознайо- млення	Примітки

(Ф 03.02 – 04)

АРКУШ РЕЄСТРАЦІЇ РЕВІЗІЇ

№ пор.	Прізвище ім'я по-батькові	Дата ревізії	Підпис	Висновок щодо адекватності

(Ф 03.02 – 03)

АРКУШ ОБЛІКУ ЗМІН

№ зміни	№ листа (сторінки)				Підпис особи, яка внесла зміну	Дата внесення зміни	Дата введення зміни
	Зміненого	Заміненого	Нового	Анульо- ваного			

(Ф 03.02 – 32)

УЗГОДЖЕННЯ ЗМІН

	Підпис	Ініціали, прізвище	Посада	Дата
Розробник				
Узгоджено				
Узгоджено				

**Документ підписано у сервісі Вчасно (початок)**

Документ підписано у сервісі Вчасно (продовження)

1.11 Програма вступного іспиту D4 Публічне управління та адміністрування 05.06.2026.pdf

Номер документу: KAI ПБІ 1.11.12–02– 2026

Документ відправлено: 17:10 05.06.2026

Відправник документу

Електронний підпис

17:10 05.06.2026

ЄДРПОУ/ІПН: 45853942

Юр. назва: НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ «КИЇВСЬКИЙ АВІАЦІЙНИЙ ІНСТИТУТ»

Президент: СЕМЕНОВА КСЕНІЯ Ігорівна

Час перевірки КЕП/ЕЦП: 17:10 05.06.2026

Статус перевірки сертифікату: Сертифікат діє

Серійний номер: 2DBD5940D955E12A040000002B0709008E953300

Тип підпису: кваліфікований

Тип сертифікату: кваліфікований

Електронна печатка

17:10 05.06.2026

ЄДРПОУ/ІПН: 45853942

Юр. назва: НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ «КИЇВСЬКИЙ АВІАЦІЙНИЙ ІНСТИТУТ»

Власник ключа: НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ «КИЇВСЬКИЙ АВІАЦІЙНИЙ ІНСТИТУТ»

Час перевірки КЕП/ЕЦП: 17:10 05.06.2026

Статус перевірки сертифікату: Сертифікат діє

Серійний номер: 2DBD5940D955E12A040000006B0409009E953300

Тип підпису: кваліфікований

Тип сертифікату: кваліфікований