

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ «КИЇВСЬКИЙ АВІАЦІЙНИЙ ІНСТИТУТ»
Факультет менеджменту, фінансів та маркетингу
Кафедра менеджменту

ЗАТВЕРДЖУЮ

Голова приймальної комісії

_____ Ксенія СЕМЕНОВА

«_____» _____ 2026 р.



ПРОГРАМА
вступного іспиту із спеціальності
для вступу на третій (освітньо-науковий) рівень вищої освіти
за освітньо-науковою програмою підготовки

«Менеджмент»

Галузь знань: D «Бізнес, адміністрування та право»

Спеціальність: D3 «Менеджмент»

КАІ ПВІ 1.11.07 – 02 – 2026



Київ-2026

 НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ «КИЇВСЬКИЙ АВІАЦІЙНИЙ ІНСТИТУТ»	ПРОГРАМА вступного іспиту із спеціальності для вступу на третій (освітньо-науковий) рівень вищої освіти за освітньо-науковою програмою підготовки «Менеджмент»	Шифр документа	КАІ ПВІ 1.11.07–02– 2026
		Стор. 2 з 12	

ВСТУП

Програма вступного іспиту за галуззю знань D «Бізнес, адміністрування та право» за спеціальністю D3 «Менеджмент» відображає кваліфікаційні вимоги до теоретичних знань претендентів для вступу до аспірантури.

Програма є основою для формування переліку питань вступного іспиту й складання екзаменаційних білетів.

Метою складання вступного іспиту є перевірка й оцінювання фундаментальних знань вступників із менеджменту організацій, корпоративного управління, управління змінами, інвестиційного та фінансового менеджменту, методології й організації наукових досліджень, а також менеджменту зовнішньоекономічної діяльності, що є передумовою оцінки можливостей для проведення наукових досліджень з обраної галузі науки.

Вступний іспит проводиться з метою виявлення знань, вмінь, компетентної здатності щодо здійснення наукових досліджень, якими повинен володіти фахівець за галуззю знань D «Бізнес, адміністрування та право» за спеціальністю D3 «Менеджмент».

Завдання до вступного іспиту при вступі в аспірантуру за галуззю знань D «Бізнес, адміністрування та право» за спеціальністю D3 «Менеджмент» містять питання з наступних дисциплін: «Менеджмент», «HR-менеджмент», «Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності», «Управління проектами та ризиками», «Стратегічний менеджмент».

Організація вступного іспиту та порядок його оцінювання здійснюється відповідно до Правил прийому на навчання для здобуття вищої освіти до Державного некомерційного підприємства «Державний університет «Київський авіаційний інститут» у 2026 році, Положення про Приймальну комісію Державного некомерційного підприємства «Державний університет «Київський авіаційний інститут».

1. ПЕРЕЛІК ПИТАНЬ ДЛЯ ПІДГОТОВКИ ДО ІСПИТУ

Перелік питань з дисципліни «Менеджмент»

1. Організації та їх загальні характеристики.
2. Методи, принципи, закони і закономірності менеджменту.
3. Управління, спрямоване на успіх. Критерії ефективного управління.
4. Сутність системного підходу до управління організацією.
5. Процесний та ситуаційний підходи в управлінні.
6. Внутрішнє і зовнішнє середовища організації, їх характеристики, взаємозв'язок.
7. Типи організаційних структур управління, їх особливості, переваги та недоліки.
8. Фактори міжнародного середовища в менеджменті.
9. Поняття та класифікація функцій менеджменту. Їх взаємозв'язок.
10. Управлінський процес. Управлінський цикл. Управлінські процедури. Стили управління та їх особливості.
11. Сутність та класифікація методів менеджменту.
12. Сутність, значення та класифікація управлінських рішень.
13. Умови прийняття управлінських рішень. Якість управлінських рішень

 НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ «КИЇВСЬКИЙ АВІАЦІЙНИЙ ІНСТИТУТ»	ПРОГРАМА вступного іспиту із спеціальності для вступу на третій (освітньо-науковий) рівень вищої освіти за освітньо-науковою програмою підготовки «Менеджмент»	Шифр документа	КАІ ПВІ 1.11.07–02– 2026
		Стор. 3 з 12	

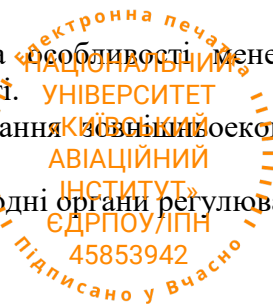
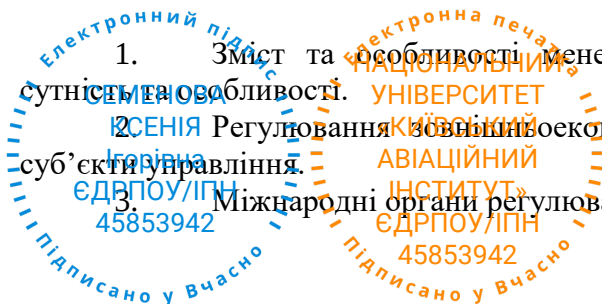
14. Фактори, що впливають на прийняття рішень.
15. Моделі прийняття управлінських рішень.
16. Поняття та загальна характеристика керівництва. Види керівництва.
17. Лідерство, вплив, влада. Сучасні підходи до лідерства.
18. Загальна характеристика моделі сучасного менеджера.
19. Сутність відповідальності та етики в менеджменті. Заходи щодо забезпечення етичної поведінки.
20. Юридична і соціальна відповідальність менеджменту.
21. Результативність та ефективність менеджменту.

Перелік питань з дисципліни «HR-менеджмент»

1. Модель відрядної форми оплати праці та її системи.
2. Показники руху персоналу.
3. Опишіть підходи до планування чисельності управлінського персоналу.
4. Опишіть види відпусток (згідно законодавства України).
5. Теорія мотивації Мак Клеllandа.
6. Охарактеризуйте випадки звільнення працівників за власним бажанням (згідно законодавства України).
7. Форма погодинної оплати праці та її системи.
8. Опишіть сфери адаптації персоналу «новачків».
9. Опишіть вимоги до проведення співбесіди.
10. Опишіть підходи до планування чисельності виробничого персоналу.
11. Теорія мотивації Герцберга.
12. Охарактеризуйте випадки розірвання трудового договору з ініціативи роботодавця (згідно із законодавством України).
13. Опишіть види кадрової політики.
14. Опишіть фактори, що впливають на адаптацію новачків.
15. KPI рекрутера.
16. Поясніть, що таке тарифна система оплати праці, та охарактеризуйте її основні елементи.
17. Теорія мотивації Портера-Лоулера.
18. Охарактеризуйте процедуру роботи з CV та складання профілю посади.
19. Класифікація документів в кадровому діловодстві..
20. Мотиваційна теорія Мак Грегора: теорія X та теорія Y.

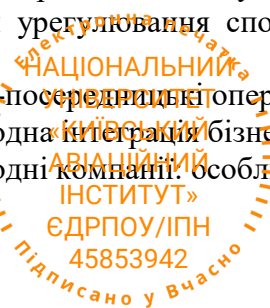
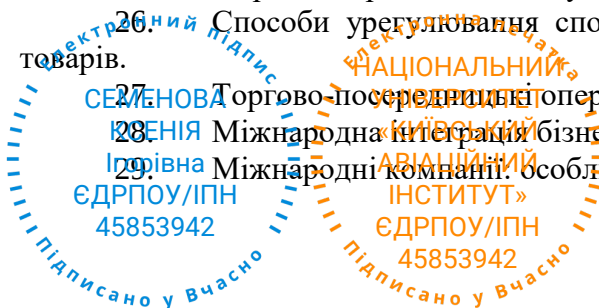
Перелік питань з дисципліни «Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності»

1. Зміст та особливості менеджменту зовнішньоекономічної діяльності, його сутність та особливості.
2. Регулювання зовнішньоекономічної діяльності в Україні: нормативні акти, суб'єкти управління.
3. Міжнародні органи регулювання міжнародної торгівлі.



 НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ «КИЇВСЬКИЙ АВІАЦІЙНИЙ ІНСТИТУТ»	ПРОГРАМА вступного іспиту із спеціальності для вступу на третій (освітньо-науковий) рівень вищої освіти за освітньо-науковою програмою підготовки «Менеджмент»	Шифр документа	КАІ ПВІ 1.11.07-02- 2026
		Стор. 4 з 12	

4. Класичні концепції міжнародної торгівлі.
5. Тарифні та нетарифні обмеження зовнішньоекономічної діяльності.
6. Організаційна структура управління зовнішньоекономічної діяльністю підприємства (організації).
7. Ризики зовнішньоекономічної діяльності: види, способи аналіз та подолання.
8. Зовнішньоторговельні операції на рівні підприємства, методи їх здійснення. Способи виходу підприємства на зовнішні ринки.
9. Договір міжнародної купівлі-продажу товарів: особливості змісту і процедури укладання.
10. Способи визначення якості продукції у договорах міжнародної купівлі-продажу товарів.
11. Способи визначення кількості продукції у договорах міжнародної купівлі-продажу товарів.
12. Ціноутворення у міжнародній торгівлі, види цін та знижок.
13. Міжнародні правила тлумачення комерційних термінів Інкотермс-2020: особливості умов групи Е.
14. Міжнародні правила тлумачення комерційних термінів Інкотермс-2020: особливості умов групи F.
15. Міжнародні правила тлумачення комерційних термінів Інкотермс-2020: особливості умов групи С.
16. Міжнародні правила тлумачення комерційних термінів Інкотермс-2020: особливості умов групи D
17. Умови платежів та способи розрахунків у міжнародній торгівлі: акредитив.
18. Умови платежів та способи розрахунків у міжнародній торгівлі: інкасо.
19. Особливості перевезення товарів морським транспортом: лінійне та судноплавство, нормативне регулювання, організація перевезень.
20. Особливості перевезення товарів морським транспортом: нелінійне судноплавство, види фрахту.
21. Особливості перевезення товарів авіаційним транспортом: регулювання, види, ціноутворення (тарифи).
22. Особливості перевезення товарів наземним (автомобільним та залізничним) транспортом: регулювання, ціноутворення (тарифи)
23. Умови приймання-здавання товару у договорах міжнародної купівлі-продажу товарів.
24. Вимоги до упаковки та маркування у договорах міжнародної купівлі-продажу товарів.
25. Форс-мажорні обставини у договорах міжнародної купівлі-продажу товарів.
26. Способи урегулювання спорів щодо договорів міжнародної купівлі-продажу товарів.
27. Торгово-посередницькі операції: поняття, види та форми. Види посередників.
28. Міжнародна інтеграція бізнес-структур: організаційні форми.
29. Міжнародні компанії: особливості організації та діяльності.



 НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ «КИЇВСЬКИЙ АВІАЦІЙНИЙ ІНСТИТУТ»	ПРОГРАМА вступного іспиту із спеціальності для вступу на третій (освітньо-науковий) рівень вищої освіти за освітньо-науковою програмою підготовки «Менеджмент»	Шифр документа	КАІ ПВІ 1.11.07–02– 2026
		Стор. 5 з 12	

30. Міжнародні ланцюги постачання: склад, структура та специфіка функціонування.
31. Зміст поняття "франчайзинг". Франчайзингові угоди.
32. Страхування зовнішньоекономічної діяльності. Види страхування.
33. Міжнародні інвестиції: види, особливості, регулювання

Перелік питань з дисципліни «Управління проектами та ризиками»

1. Сутність і зміст проектного менеджменту. Проектний менеджмент як складова загальної системи управління підприємством.
2. Поняття проекту, класифікація проектів.
3. Поняття інвестицій, види інвестицій, нормативно-правове регулювання в Україні.
4. Інноваційні проекти: особливості розроблення і реалізації.
5. Джерела фінансування проектів, їх переваги та недоліки.
6. Проектна заявка – зміст, особливості складання.
7. Бізнес-план проекту – види, призначення, структура.
8. Опис продукції і послуг за проектом.
9. Маркетинговий план проекту: зміст і техніка складання.
10. Виробничий план проекту: зміст і техніка складання.
11. Інвестиційний план проекту: зміст і техніка складання.
12. Фінансовий план проекту: зміст і техніка складання.
13. Грошовий потік проекту, порядок розрахунку.
14. Дисконтування: сутність, формула дисконтного множника.
15. Дисконтна ставка: сутність і способи розрахунку
16. Показники ефективності проекту: Чиста теперішня вартість (Net Present Value)
17. Показники ефективності проекту: Індекс прибутковості (Profitability Index).
18. Показники ефективності проекту: Період окупності проекту (Payback period).
19. Показники ефективності проекту: Внутрішня норма прибутковості (Internal rate of return, IRR).
20. Аналіз чутливості проекту: показники, процедура здійснення.
21. Сценарний аналіз проекту показники, процедура здійснення.
22. Поняття ризику і невизначеності, їх джерела та чинники.
23. Проектні ризики: поняття, класифікація.
24. Методи аналізу економічного ризику: статистичний метод.
25. Методи аналізу економічного ризику: експертні методи.
26. Теорія очікуваної корисності Неймана-Моргенштерна
27. Способи здолаття ризику: диверсифікація, її сутність і порядок реалізації.
28. Способи здолаття ризику: розподіл ризику, його сутність і порядок реалізації.
29. Способи здолаття ризику: страхування, його сутність, види, порядок реалізації.
30. Способи здолаття ризику: прийняття та ухилення, сутність і порядок реалізації.

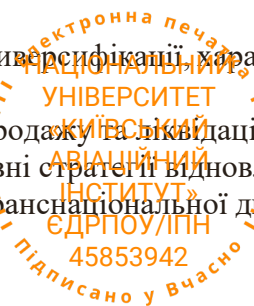
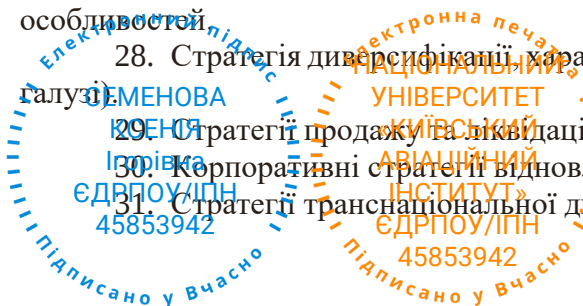
Електронний підпис
СЕМЕНОВА
КСЕНІЯ
Ігорівна
ЄДРПОУ/ІПН
45853942
Підписано у Вчасно

Електронний підпис
НАЦІОНАЛЬНИЙ
УНІВЕРСИТЕТ
«КИЇВСЬКИЙ
АВІАЦІЙНИЙ
ІНСТИТУТ»
45853942
Підписано у Вчасно

Перелік питань з дисципліни «Стратегічний менеджмент»

 НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ «КИЇВСЬКИЙ АВІАЦІЙНИЙ ІНСТИТУТ»	ПРОГРАМА вступного іспиту із спеціальності для вступу на третій (освітньо-науковий) рівень вищої освіти за освітньо-науковою програмою підготовки «Менеджмент»	Шифр документа	КАІ ПВІ 1.11.07–02– 2026
		Стор. 6 з 12	

1. Сутність поняття – стратегічне управління. Стратегічне управління як галузь діяльності вищого керівництва організації.
2. Стратегічне управління як процес здійснення взаємодії організації з її оточенням. Модель системи стратегічного управління.
3. Проектування організаційної структури та приведення її у відповідність до стратегії.
4. Поняття сучасного стратегічного управління. Принципи аналізу і прогнозування стратегічних управлінських рішень.
5. Стратегія і стратегічне мислення в управлінській діяльності. Алгоритм прийняття стратегічного рішення. Основні принципи стратегічного управління.
6. Зміст і послідовність роботи осіб, які приймають стратегічні рішення. Вимоги до якості та ефективності стратегічних управлінських рішень.
7. Стратегічне управління виробничою сферою (матеріальним виробництвом).
8. Комплекс механізмів управління і його використання в стратегічному управлінні.
9. Основи економічного механізму стратегічного управління компанією.
10. Основи мотиваційного механізму стратегічного управління.
11. Зміст і порядок здійснення аналізу макросередовища.
12. Зміст і порядок здійснення аналізу конкурентів.
13. Зміст і порядок здійснення аналізу стейкхолдерів.
14. Ключові чинники успіху. Ідентифікація ключових чинників успіху.
15. Особливості реалізації стратегії підприємства.
16. Підсистема вищого керівництва компанії, її місце і роль у стратегічному управлінні.
17. Структура і компетенція органів управління при здійсненні стратегічного управління.
18. Підходи до виконання завдання з розробки стратегії, їх особливості, що виявляються в роботі.
19. Стратегія лідерства за витратами, характеристика особливостей.
20. Стратегія широкої диференціації, характеристика особливостей.
21. Стратегія оптимальних витрат, характеристика особливостей.
22. Сфокусована стратегія, що ґрунтується на низьких витратах, характеристика особливостей.
23. Сфокусована стратегія, що ґрунтується на диференціації продукції, характеристика особливостей.
24. Умови реалізації стратегій конкуренції та урахування ризиків.
25. Використання наступальних стратегій у конкурентній боротьбі.
26. Використання оборонних стратегій у конкурентній боротьбі.
27. Стратегія вертикальної інтеграції і конкурентна перевага в бізнесі, характеристика особливостей.
28. Стратегія диверсифікації, характеристика особливостей (споріднені та неспоріднені галузі).
29. Стратегія продажу та ліквідації бізнесу, їх характеристика.
30. Корпоративні стратегії відновлення, економії та реструктуризації портфеля.
31. Стратегії транснаціональної диверсифікації, їх характеристика.



 НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ «КИЇВСЬКИЙ АВІАЦІЙНИЙ ІНСТИТУТ»	ПРОГРАМА вступного іспиту із спеціальності для вступу на третій (освітньо-науковий) рівень вищої освіти за освітньо-науковою програмою підготовки «Менеджмент»	Шифр документа	КАІ ПВІ 1.11.07-02- 2026
		Стор. 7 з 12	

32. Комбіновані стратегії диверсифікації, їх характеристика.
33. Концепція інтернаціоналізації фірми і стратегічне управління.
34. Аналіз факторів конкурентної переваги за М. Портером.
35. Аналіз конкурентоспроможності фірми за Ж-Ж. Ламбертом.
36. Методи аналізу конкурентних переваг (SWOP, GAP), порядок їх використання.
37. Методи аналізу конкурентних переваг (LOTS, PIMS, Мак-Кінсі), порядок їх використання.
38. Міжнародні або глобальні стратегії, їх характеристика.
39. Стратегія лідерів галузі, їх характеристика.
40. Стратегії використання людського потенціалу, їх характеристика.
41. Зміст і послідовність роботи при аналізі конкурентних переваг.
42. Зміст і послідовність роботи при аналізі факторів ефективності нововведень.

2. СПИСОК РЕКОМЕНДОВАНОЇ ЛІТЕРАТУРИ

Основна:

1. Менеджмент: навч.-практ. посіб. для самост. вивч. дисципліни у схемах, таблицях, тестах та завданнях [Електронний ресурс] / М. В. Афанасьєв, І. Я. Іпполітова, В. В. Ушкальов, І. Г. Муренець ; за заг. ред. В. В. Ушкальова. – Харків: ХНЕУ ім. С. Кузнеця, 2021. – 392 с. – Режим доступу: <http://repository.hneu.edu.ua/handle/123456789/26540>.
2. Самоменеджмент : навч. посіб. [Електронний ресурс] / С. К. Василик, О. В. Майстренко, К. Р. Немашкало та ін. ; Харків. нац. екон. ун-т ім. С. Кузнеця. – Електрон. текстові дані (1,29 МБ). – Харків : ХНЕУ ім. С. Кузнеця, 2020. – 149 с. : іл. – Назва з титул. екрана. – Бібліогр.: с. 136 – 144. – Режим доступу : <http://www.repository.hneu.edu.ua/handle/123456789/26376>.
2. Мальська М. П. Менеджмент організацій : теорія та практика : навч. посіб. / М. П. Мальська, С. В. Білоус. – Київ : Центр навч. літ., 2020. – 190 с
3. Практикум з менеджменту : навч. посіб. / Т. В. Білорус. – Київ : Київ. нац. ун-т ім. Т. Шевченка, 2020. – 185 с.
4. Гобела В. В. Управління зовнішньоекономічною діяльністю & Management of Foreign Economic Activity: навчальний посібник. Львів: ЛьвДУВС, 2021. 244 с.
5. Основи зовнішньоекономічної діяльності та митної справи [Електронний ресурс] : навчальний посібник / В. Ф. Тищенко, В. М. Остапенко. – Харків : ХНЕУ ім. С. Кузнеця, 2022. – 193 с.
6. Козак Ю.Г. Основи зовнішньоекономічної діяльності: навч. посіб. - К.: Центр учбової літератури, 2020. - 289 с.
7. Дунська А.Р., Кузнецова К.О. Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності підприємств: навч. посіб. Київ: КПІ ім. І. Сікорського. 2022. 181 с.
8. Козак Ю.Г., Сукач О.О., Бурлаченко Д.М. Зовнішньоекономічна діяльність підприємства.: навч. посіб. Київ: КІОБ. 2020. 268 с.
9. Зовнішньоекономічна діяльність підприємства: конспект лекцій / уклад. Макара О.В.

 НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ «КИЇВСЬКИЙ АВІАЦІЙНИЙ ІНСТИТУТ»	ПРОГРАМА вступного іспиту із спеціальності для вступу на третій (освітньо-науковий) рівень вищої освіти за освітньо-науковою програмою підготовки «Менеджмент»	Шифр документа	КАІ ПВІ 1.11.07–02– 2026
		Стор. 8 з 12	

Луцьк: ПП «Поліграфія», 2020. 90 с.

10. Шапоренко О.І. Управління зовнішньоекономічною діяльністю підприємства : навч. посіб. Денисенко М.П., Панченко В.А., Шапоренко О.І., Федорак В.І. Київ: Кондор. 2020. 435 с.

11. Конспект лекцій з дисципліни «Зовнішньоекономічна діяльність підприємства для здобувачів вищої освіти за освітньо-кваліфікаційним рівнем «бакалавр» денної та заочної форми навчання спеціальності 073 «Менеджмент» / Укл. І.Я. Максименко – Запоріжжя: НУ «Запорізька Політехніка», 2023 – 76 с.

12.Калініченко З.Д. Ризик-менеджмент: навчальний посібник для здобувачів спец. 051 «Економіка» та 073 «Менеджмент» /З.Д. Калініченко . Дніпро: ДДУВС, 2021. 224 с.

13. Управління ризиками: навч. посіб. для студентів спеціальності 073 «Менеджмент» / М. О. Кравченко, К. О. Бояринова, К. О. Копішинська. – Київ : КПП ім. Ігоря Сікорського, 2021. – 432 с.

14. Менеджмент персоналу: навч.-методич. посіб. / Дяків О. П., Коцур А. С., Островерхов В. М., Надвиничний С. А., Шкільняк М. М., Шушпанов Д. Г. / за заг. ред. М. М. Шкільняка. Тернопіль. 2022. 280 с

15. Управління персоналом : підручник. 2-ге вид., перероб. і доп. / О. М. Шубалий, Н. Т. Рудь, А. І. Гордійчук, І. В. Шубала, М. І. Дзямулич, О.А. Хілуха, П.М. Косінський; за заг. ред. О. М. Шубалого. – Луцьк : ЛНТУ, 2023. – 414 с.

16. Завербний А. С. Методи прийняття рішень у зовнішньоекономічній діяльності: навч. посібник / А. С. Завербний. – Львів: Видавництво Львівської політехніки, 2023. – 208 с. – Режим доступу: <https://ena.lpnu.ua/handle/ntb/60422>

17. Омельченко В.Я., Тарасенко Д.Л., Мацука В.М., Горбашевська М.О., Ткаченко О.Г., Коверза В.С. Управління проектами: навчальний посібник (для здобувачів вищої освіти всіх спеціальностей). Київ: МДУ, 2025. 301 с.

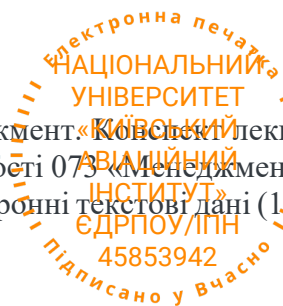
18. Мацука В.М. Методичні рекомендації щодо організації самостійної роботи та вивчення дисципліни «Управління проектами» (для студентів ОПП «Менеджмент організацій і адміністрування» ОС «Магістр» галузі знань 07 «Управління та адміністрування» спеціальності 073 «Менеджмент» усіх форм навчання). Київ: МДУ, 2024. 111 с.

19. Джеффри Х. Дайер, Пол К. Годфрі, Роберт Дж. Дженсен, Девід Дж. Брайс. Стратегічне управління: концепції та приклади, 3-тє видання. Wiley Reader. 2020. 512 с.

20. Джек Р. Мередіт, Скотт М. Шейфер, Семюел Дж. Мантел-молодший. Управління проектами: управлінський підхід, 11-те видання. Wiley Reader. 2021. 544 с.

21. Сумець О.М. Стратегічний менеджмент: підручник; МВС України, Харків. нац. ун-т внутр. справ, Кременч. льот. коледж. Харків: ХНУВС, 2021. 208 с.

22. Крістіан Бейні. Управління проектами на основі штучного інтелекту: використання можливостей штучного інтелекту та ChatGPT для досягнення пікової продуктивності та успіху. Wiley Reader. 2024. 384 с.



Додаткова:

1. Конспект лекцій «Менеджмент: Конспект лекцій [Електронний ресурс] : навчальний посібник для студентів спеціальності 073 «Менеджмент» / КПП ім. Ігоря Сікорського; уклад.: М. В. Шкробот, Д. Л. Велуга – Електронні текстові дані (1 файл: 5,01 Мбайт). – Київ : КПП ім. Ігоря Сікорського,

 НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ «КИЇВСЬКИЙ АВІАЦІЙНИЙ ІНСТИТУТ»	ПРОГРАМА вступного іспиту із спеціальності для вступу на третій (освітньо-науковий) рівень вищої освіти за освітньо-науковою програмою підготовки «Менеджмент»	Шифр документа	КАІ ПВІ 1.11.07-02- 2026
		Стор. 9 з 12	

2020. – 270 с. – Назва з екрана.

2. Кривобок К. В. Концептуальні положення щодо управління процесами адаптації промислових підприємств в умовах невизначеності [Електронний ресурс] / К. В. Кривобок // Український журнал прикладної економіки та техніки. – 2022. – Т. 7. – № 2. – С. 190–199. – Режим доступу : <http://www.repository.hneu.edu.ua/handle/123456789/28115>.

3. Лепейко Т. І. Концептуальні підходи до формування структури управління компетентною організацією [Електронний ресурс] / Т. І. Лепейко, І. А. Грузіна // Економічний простір : зб. наук. пр. – Дніпро : ПДАБА, 2023. – № 184. – С. 107–113. – Режим доступу : <http://www.repository.hneu.edu.ua/handle/123456789/29678>.

4. Перерва І. М. Переваги впровадження процесного підходу до управління підприємством [Електронний ресурс] / І. М. Перерва // Економіка та суспільство. – 2021. – Вип. 29. – Режим доступу : <http://www.repository.hneu.edu.ua/handle/123456789/27065>.

5. Буднік М. М. Стратегічне управління : навч. посіб. / М. М. Буднік, Г. С. Невертій, Н. М. Курилова. – Київ : Кондор, 2020. – 292 с.

6. Стратегічний менеджмент: підручник. / О.А. Сидоров, Н.О. Фісуненко, Т. В. Альошина, А.Є. Фоменко. – Дніпро: Арт-Прес, 2024, – 352 с. <https://er.dduvs.edu.ua/handle/123456789/14392>

7. Пухальський, Ю. (2025). ПРОДЖЕКТ-МЕНЕДЖМЕНТ БІЗНЕС-ПРОЦЕСІВ СТАЛОГО РОЗВИТКУ СУБ'ЄКТІВ ЕКОНОМІКИ: ЧИННИКИ ТА ТЕОРЕТИКО-МЕТОДИЧНІ ПІДХОДИ СТРАТЕГУВАННЯ. *Економіка та суспільство*, (80). <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2025-80-72>

8. Управління проектами. Навчальний посібник. Петренко Н.О. ЦУЛ, 2019. 244 с.

9. Стратегія сталого розвитку: Європейські горизонти: підручник [І.Л. Якименко, Л.П. Петрашко, Т.М. Димань, О.М. Салавор, Є.Б. Шаповалов, М.А. Галабурда, О.В. Ничик, О.В. Мартинюк]. Київ: НУХТ, 2022. 337 с.

10. Руденко Л. А., Сірко Р. І. Психологія управління : підручник. Львів : ЛДУБЖД, 2025. 217 с. <https://sci.ldubgd.edu.ua/jspui/handle/123456789/16776>

11. Кузьмін О.Є., Мельник навч. посіб. Львів: Національний університет «Львівська політехніка» (Інформаційно-видавничий центр «ІНТЕЛЕКТ +» Інституту післядипломної освіти), «Інтелект-Захід», 2020. 228 с.

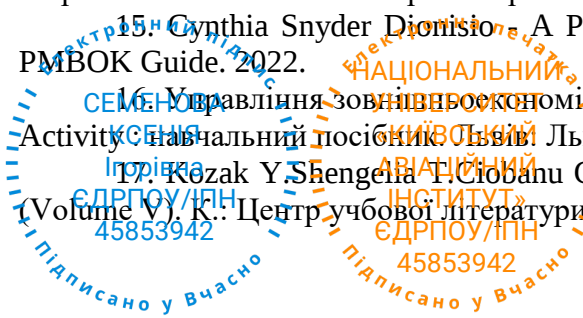
12. Управління проектами розвитку міжнародного бізнесу: конспект лекцій[Електронний ресурс]: навч. посіб. для здобувачів другого (магістерського) рівня вищої освіти, спеціальності 073 «Менеджмент», освітньо-професійної програми «Менеджмент міжнародного бізнесу» / КПІ ім. Ігоря Сікорського ; уклад.: А. Р. Дунська, КПІ ім. Ігоря Сікорського. Київ : КПІ ім. Ігоря Сікорського, 2022. 134 с.

14. Основи підприємницької діяльності : підручник / за редакцією д.е.н., проф. В. М. Марченко. Київ : КПІ ім. Ігоря Сікорського. Вид-во «Політехніка», 2022. 515 с.

15. Cynthia Snyder Dionisio. A Project Manager's Book of Forms: A Companion to the PMBOK Guide. 2022.

16. Управління зовнішньоекономічною діяльністю & Management of Foreign Economic Activity: навчальний посібник. Львів : ЛДУБС, 2021. 244 с.

17. Kozak Y, Shengela F, Ciobanu G. World economy and international economic relations (Volume V). К.: Центр учбової літератури, 2022. - 173 с.



	ПРОГРАМА вступного іспиту із спеціальності для вступу на третій (освітньо-науковий) рівень вищої освіти за освітньо-науковою програмою підготовки «Менеджмент»	Шифр документа	КАІ ПВІ 1.11.07–02– 2026
		Стор. 10 з 12	

18. Das T. K. Cultural Values in Strategy and Organization / T. K. Das. – Information Age Publishing, 2021. – 370 p.

19. Gordon F. Management and Visualisation: Seeing Beyond the Strategic / F. Gordon. – Routledge, 2022. – 140 p.

Програму розробили:

д.е.н., професор
в.о. завідувача кафедри менеджменту

Олександр НАУМОВ

д.е.н., професор
професор кафедри менеджменту

Оксана КИРИЛЕНКО

Програма вступного іспиту до аспірантури зі спеціальності D3 «Менеджмент» на здобуття наукового ступеня доктора філософії (третій (освітньо-науковий) рівень вищої освіти) обговорена та схвалена на засіданні кафедри менеджменту 15.05.2026, протокол № 10.



 НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ «КИЇВСЬКИЙ АВІАЦІЙНИЙ ІНСТИТУТ»	ПРОГРАМА вступного іспиту із спеціальності для вступу на третій (освітньо-науковий) рівень вищої освіти за освітньо-науковою програмою підготовки «Менеджмент»	Шифр документа	КАІ ПВІ 1.11.07–02– 2026
		Стор. 11 з 12	

3. КРИТЕРІЇ ОЦІНЮВАННЯ ПІДГОТОВЛЕНOSTІ ВСТУПНИКІВ

Завдання вступного випробування складається з чотирьох завдань, кожне завдання оцінюється за такою шкалою:

Вид навчальної роботи	Максимальна величина рейтингової оцінки (бали)
Виконання завдання 1	50
Виконання завдання 2	50
Виконання завдання 3	50
Виконання завдання 4	50
Разом	200

Відповідність рейтингових оцінок у балах оцінкам за національною шкалою

Оцінка в балах		Пояснення	
101-200	190-200	Відмінно (відмінне виконання лише з незначною кількістю помилок)	Вступне випробування складено
	175-189	Добре (в загальному вірне виконання з певною кількістю суттєвих помилок)	
	101-174	Задовільно (непогано, але зі значною кількістю недоліків та задовольняє мінімальним критеріям)	
0-100		Вступне випробування не складено	



 НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ «КИЇВСЬКИЙ АВІАЦІЙНИЙ ІНСТИТУТ»	ПРОГРАМА вступного іспиту із спеціальності для вступу на третій (освітньо-науковий) рівень вищої освіти за освітньо-науковою програмою підготовки «Менеджмент»	Шифр документа	КАІ ПВІ 1.11.07-02- 2026
		Стор. 12 з 12	

(Ф 03.02 – 01)

АРКУШ ПОШИРЕННЯ ДОКУМЕНТА

№ прим.	Куди передано (підрозділ)	Дата видачі	П.І.Б. отримувача	Підпис отримувача	Примітки

(Ф 03.02 – 02)

АРКУШ ОЗНАЙОМЛЕННЯ З ДОКУМЕНТОМ

№ пор.	Прізвище ім'я по-батькові	Підпис ознайомленої особи	Дата ознайо- млення	Примітки

(Ф 03.02 – 04)

АРКУШ РЕЄСТРАЦІЇ РЕВІЗІЇ

№ пор.	Прізвище ім'я по-батькові	Дата ревізії	Підпис	Висновок щодо адекватності

(Ф 03.02 – 03)

АРКУШ ОБЛІКУ ЗМІН

№ зміни	№ листа (сторінки)				Підпис особи, яка внесла зміну	Дата внесення зміни	Дата введення зміни
	Зміненого	Заміненого	Нового	Анульо- ваного			

(Ф 03.02 – 32)

УЗГОДЖЕННЯ ЗМІН

Підпис	Ініціали, прізвище	Посада	Дата
Розробник			
Узгоджено			
Узгоджено			

Документ підписано у сервісі Вчасно (початок)

Документ підписано у сервісі Вчасно (продовження)

1.11 Програма вступного іспиту D3 Менеджмент 11.06.2026.pdf

Номер документа: KAI ПБІ 1.11.07 – 02 – 2026

Документ відправлено: 09:50 12.06.2026

Відправник документу

Електронний підпис

09:50 12.06.2026

ЄДРПОУ/ІПН: 45853942

Юр. назва: НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ «КИЇВСЬКИЙ АВІАЦІЙНИЙ ІНСТИТУТ»

Президент: СЕМЕНОВА КСЕНІЯ Ігорівна

Час перевірки КЕП/ЕЦП: 09:49 12.06.2026

Статус перевірки сертифікату: Сертифікат діє

Серійний номер: 2DBD5940D955E12A040000002B0709008E953300

Тип підпису: кваліфікований

Тип сертифікату: кваліфікований

Електронна печатка

09:50 12.06.2026

ЄДРПОУ/ІПН: 45853942

Юр. назва: НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ «КИЇВСЬКИЙ АВІАЦІЙНИЙ ІНСТИТУТ»

Власник ключа: НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ «КИЇВСЬКИЙ АВІАЦІЙНИЙ ІНСТИТУТ»

Час перевірки КЕП/ЕЦП: 09:49 12.06.2026

Статус перевірки сертифікату: Сертифікат діє

Серійний номер: 2DBD5940D955E12A040000006B0409009E953300

Тип підпису: кваліфікований

Тип сертифікату: кваліфікований